



AGENDASIA

*Hacia una agenda estratégica
entre Mexico y China*

EE.UU.-CHINA: Think Tank

CÓMO ARMONIZAR LA GEOPOLÍTICA PARA
MÉXICO EN LOS PRÓXIMOS AÑOS.

HARNESSING THE CHINA-U.S. RELATION:

OPPORTUNITIES FOR A MUCH NEEDED
INDUSTRIAL UPGRADING IN MEXICO?

Agendasia
Campos Elíseos No. 113
Colonia Bosque de Chapultepec
México, D.F. 11580
tel. (52)(55) 2624-2374
www.agendasia.org
e-mail. info@agendasia.org



@agendasia_org



www.facebook.com/pages/
Agendasia/279230115432263

EE.UU.-China:

Cómo armonizar
la geopolítica para México
en los próximos años.

Resumen

Las próximas transiciones de liderazgo en China, EE.UU. y México pueden revelar los desafíos y oportunidades para los países insertos en un contexto posterior a la crisis internacional. Existe una creciente sensación de conflicto entre el liderazgo de EE.UU. y China, reflejado en las medidas de comercio y seguridad que están imponiendo dificultades entre los dos actores más relevantes del sistema internacional actual. En este sentido, México debe adoptar un cambio internacional que tanto EE.UU. y China están creando para el próximo entorno económico mundial mediante la definición de una política exterior de cooperación que potencialice la industria para acelerar el modelo de desarrollo orientado a las exportaciones de México. El aumento de la cooperación en sectores específicos con China, y la mejora de Maquiladoras de cuarta generación con los EE.UU., así como el aprovechamiento de las tensiones comerciales entre China y EE.UU. pueden llevar potencialmente a desarrollar áreas de cooperación para México.

¿Qué es Agendasia?

Es el primer think tank especializado en la relación México-China-Asia, dirigido por un consejo consultivo interdisciplinario y que pondrá a disposición de los interesados en la relación México-China, boletines semanales temáticos, con infografías y videos animados semanales y mensuales.

Harnessing the China-U.S. relation:

Opportunities for a much
needed industrial
upgrading in Mexico?

Brief Summary

The forthcoming leadership transitions and evaluations in China, USA and Mexico can reveal challenges and opportunities for countries inserted in a post-crisis international context. There is an increasing sense of conflict between the U.S. leadership towards China, as further trade and security actions are imposing difficulties of mutual trust between the two most relevant actors of today's international system. In this sense, Mexico should embrace an international shift that both U.S. and China are setting for the coming global economic environment by defining a cooperative foreign policy that potentiate the industrial backbone of the export-oriented development model of Mexico. Enhancing cooperation on specific sectors with China, and enhancing fourth generation Maquiladoras with the U.S. as well as seizing business tensions between China and the U.S. can bring potentially nurturing areas of cooperation for Mexico.

En el año 2012 se esperaba que el cambio de liderazgo en toda la región de Asia Oriental y las regiones de América del Norte iniciaran una ola de ideas renovadas para hacer frente a los retos actuales políticos y económicos del sistema internacional, sin embargo, un conjunto de ideas y discursos del pasado permean la discusión y parecen influir en el ritmo de las relaciones entre estas regiones. Los principales cambios de liderazgo que han tenido lugar desde principios de este año inician con la transición no planificada de Kim Jong Un en Corea del Norte, continuando con la reelección de Ma Ying-jeou como Presidente de la República de China (Taiwán), junto con Vladimir Putin, quien ganó la carrera presidencial de Rusia y aunada a la constante posibilidad de cambio de liderazgo de Japón. Sin embargo, existe una gran expectativa en este año de transición en el liderazgo del Partido Comunista de la República Popular de China, con Xi Jinping, relevando la presidencia de Hu Jintao en el próximo mes de noviembre. Esta última, casualmente se llevará a cabo al mismo tiempo que la elección presidencial entre el Presidente Barack Obama y el Gobernador Mitt Romney. Esta dinámica particular puede tener un impacto importante en la relación bilateral más importante del sistema internacional en el futuro próximo. Ambos dirigentes estarán en la línea de frente de dos potencias económicas y políticas dentro del sistema internacional, con una relación simbiótica entre sí y sus regiones inmediatas, pero más importante aún, con una pronunciada presión por el cumplimiento de demandas de sus sociedades internas.

El liderazgo en China tendrá que enfrentarse a la difícil transición de un modelo económico de un desarrollo impulsado por sus exportaciones, hacia una economía orientada a la demanda interna con sus correspondientes consecuencias, tales como la desaceleración del crecimiento económico, la alta inflación, el aumento del costo de la vivienda y las reacciones sociales a la escalada de la crisis económica y la cada vez más difícil tarea por parte del Estado por controlar las manifestaciones públicas que son percibidas como amenazas a la estabilidad nacional. Al mismo tiempo, en el frente internacional, China debe reafirmar sus alianzas estratégicas con el fin de hacer frente a posibles conflictos regionales, territoriales, comerciales y militares que puedan surgir en el futuro. Por otro lado, la futura administración en los EE.UU. tiene

In 2012 the change of leadership throughout the East Asian and North American regions has been expected to start a wave of renewed ideas to tackle the current political and economic challenges in the international system, however a set of reprised ideas have continued and seem to reach a momentum as old discourses seem to influence the pace of the relations between these regions. Major leadership changeovers have taken place since the beginning of this year, starting with the ill planned transition of Kim Jong Un in North Korea, continuing with Ma Ying-jeou's reelection as President in the Republic of China (Taiwan), along with Vladimir Putin who won the presidential race of Russia and the ever possibility of change in the leadership of Japan. However, there is much anticipation in this year's transition in the Communist Party leadership of the People's Republic of China, with Xi Jinping taking over from Hu Jintao's chairmanship in the coming month of November, which will coincidentally take place around the time of President Barack Obama's and Governor Mitt Romney's U.S. presidential election.

This particular dynamic may have an important impact on the tenure of the most important bilateral relation of the international system for the near future. Both leaderships will be in the frontline of two economic and political powers within the international system, with a symbiotic relation between each other and their immediate regions, but more importantly, with increasingly pressing domestic demands.

The leadership in China will have to face the difficult transition from an export oriented economic growth into a domestic demand driven one, confronting the economic backlashes such as high inflation, rising housing costs and the escalating social reactions to the economic slowdown and the gradually more difficult State-control over Chinese people's vents that are seen as potential threats to national stability. At the same time, China on its international front has to reaffirm its strategic alliances in order to tackle possible regional, territorial, trade and military conflicts that may arise in the future. On the other hand, the future leadership in the U.S. has to address domestic concerns upon a difficult term permeated with recession and slow economic growth and unemployment, along with the continuing international objective of the U.S. into defining

que responder a las preocupaciones nacionales después de un período caracterizado por la recesión económica y un alto nivel de desempleo. En el frente internacional deberá definir un plan estratégico que busque reequilibrar su atención hacia Asia. Dicha acción se determinará no sólo por el atractivo económico de la región, sino por el foco potencial de consideraciones militares y de defensa para la seguridad internacional. En este sentido, estos nuevos liderazgos son más partidarios de desarrollar políticas nacionales que tengan en cuenta los objetivos e intenciones de otros actores. Por tanto, es importante entender el impacto de las percepciones de cada uno de los grupos de líderes con el fin de identificar los desafíos y oportunidades para los espectadores regionales como México.

La reciente elección presidencial de EE.UU. revela una permisibilidad de *realpolitik* en el futuro de la relación con China. Recientemente se ha optado por identificar y criticar a rivales extranjeros durante las campañas electorales con el fin de contar con respaldo popular a través de un sentido de pertenencia nacionalista, y esto es sin duda algo que se ha utilizado en gran medida en la actual campaña presidencial de EE.UU. El uso del déficit comercial entre EE.UU. y China, el régimen fiscal por el cual el yuan chino está controlado actualmente, la deuda americana bajo el poder de China y la aparente pérdida de empleos en Estados Unidos a la nación asiática, han sido cuestiones ampliamente utilizados tanto por candidatos republicanos y demócratas en la actual campaña con el fin de competir entre sí. En los últimos anuncios de la campaña, el candidato presidencial republicano Mitt Romney declaró: “Es hora de hacer frente a los tramposos y asegurarnos de proteger los empleos para el pueblo estadounidense”¹. Así bien, otros anuncios que buscan mancillar a China por parte del candidato demócrata, el Presidente Barack Obama, quien ve en China una amenaza a los empleos en Estados Unidos². Ya sea que los votantes republicanos

a strategic rebalance toward Asia, not only as an economic engaging region but as a potential security focus for military and defense considerations. In this regard, these new leaderships are keener to develop domestic policies that consider the objectives and intentions of other actors. It is therefore important to understand the impacts of each leadership’ perceptions in order to identify challenges and opportunities among regional bystanders such as Mexico.

The recent U.S. presidential election depicts a permissibility of *realpolitik* in its future relation with China. Generally speaking analysts have realized that the use of foreign rivals can greatly propel the electorate backing on any campaign through a sense of nationalist ownership, and this is without a doubt something that has been recently used in the current U.S. presidential campaign. The use of the economic trade deficit between U.S. and China, the currency regime by which the Chinese Yuan is currently controlled, the impressive American debt held by China and the apparent loss of US jobs to the Asian nation, have been issues broadly used by both Republican and Democrat candidates in the current campaign in order to contest each other. In recent campaign advertisements, the Republican Presidential candidate, Mitt Romney said “‘It’s time to stand up to the cheaters and make sure we protect jobs for the American people”¹. Further ads repelling China have been endorsed by Democratic candidate, President Barack Obama and long agree on the China threat to U.S. jobs². Whether Republican or Democrat voters react to these campaign decoys, it is somehow obvious that the American electorate will not consider U.S.-China relation as the definitive issue in the presidential election. Nonetheless, the tone of the U.S. presidential campaign has revealed the apparent need to adhere to a tougher track towards China, regardless to the political party allegiance, and the recent actions of the current administration confirms this trend. The U.S. has recently filed major cases

1. Failing American Workers. http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=58p-q658byzI

2. Obama ad: ‘Romney tough on China? Since when?’ http://www.youtube.com/watch?v=kweMVAHE-6vA&feature=player_embedded

1. Failing American Workers. http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=58p-q658byzI

2. Obama ad: ‘Romney tough on China? Since when?’ http://www.youtube.com/watch?v=kweMVAHE-6vA&feature=player_embedded

o demócratas reaccionen a estos mensajes de campaña, es obvio que el electorado estadounidense no considerará la relación entre Estados Unidos y China como la cuestión definitiva en la elección presidencial. Sin embargo, el tono de la campaña presidencial de EE.UU. ha puesto de manifiesto la aparente necesidad de adherir un acercamiento más duro hacia China, y las recientes acciones de la administración actual confirman esta tendencia. EE.UU. ha presentado diversos casos contra China ante la Organización Mundial del Comercio (OMC) en relación con las subvenciones chinas de las exportaciones de autos y de los sectores de autopartes³. Más recientemente, el presidente Barack Obama ha bloqueado un acuerdo de una compañía China para la adquisición de proyectos eólicos, bajo el argumento de que se localizarían cerca de una base naval en Oregón⁴. En los últimos cuatro años, la administración de Obama ha tomado medidas comerciales y económicas que le han llevado a adherirse activamente a los foros multilaterales, tales como la Cumbre de Asia Oriental, así como el Foro Regional de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, junto con negociaciones para agilizar el Acuerdo Trans-pacífico, así como la promoción de la Asociación de Cooperación Económica de Asia-Pacífico (APEC). Además, las alianzas de seguridad entre Japón⁵, Corea, Singapur, Vietnam, Indonesia, Malasia, India, Australia e incluso el acercamiento de cooperación para Myanmar, entre otros países de Asia, reflejan una clara intención de EE.UU. de reorientar los problemas de seguridad y económicos hacia Asia, lo que ha propiciado que los líderes en China reaccionen de forma nerviosa. Los medios de comunicación de China también han reflejado una reacción ante

against China at the World Trade Organization (WTO) related to Chinese subsidies of exports from autos and auto-parts sectors³. Most recently, President Barack Obama has personally blocked a deal from Chinese-owned Company for acquiring a four wind-farm project, which was supposed to be located close to a naval facility in Oregon⁴. Further trade and economic considerations has led the current U.S. administration to actively adhere to multilateral forums in the past four years, such as the East Asia Summit (EAS) as well as the Association of Southeast Nations (ASEAN) Regional Forum, and has further supported the negotiations for the Trans-Pacific Partnership (TPP) as well as stressing the importance of the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC). Additionally, security alliances between Japan⁵, Korea, Singapore, Vietnam, Indonesia, Malaysia, India, Australia and even a positive cooperative approach to Myanmar, among other Asian countries reflect a clear U.S. intention to refocus security and economic issues to Asia, which have made China increasingly anxious. The Chinese media has also reflected the reaction upon how the current U.S. administration has changed throughout the past years, from a cooperative tone to a more confrontational one. Least to say, Chinese media has become very outspoken about the attacks

3. AFP, The West Australian. *Obama drives WTO action over China car subsidies*. September 17, 2012. <http://au.news.yahoo.com/thewest/business/a/-/world/14873836/obama-drives-wto-action-over-china-car-subsides/> Last accessed: October 05 2012.

4. BBC news. *China firm sues Obama over blocked US wind farm deal*. 3 October 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19810469> Last accessed: October 05 2012.

5. BBC news. *U.S. and Japan agree on new missile defense system*. 17 September 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19620355> Last accessed: October 05 2012.

3. AFP, The West Australian. *Obama drives WTO action over China car subsidies*. September 17, 2012. <http://au.news.yahoo.com/thewest/business/a/-/world/14873836/obama-drives-wto-action-over-china-car-subsides/> Last accessed: October 05 2012.

4. Despite the fact that this is perceived as part of a campaign strategy as well as an action to protect the US wind farm industry, it is important to point out that it was the first foreign investment to be blocked in the US for 22 years. BBC news. *China firm sues Obama over blocked US wind farm deal*. 3 October 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19810469> Last accessed: October 05 2012.

5. U.S. Defense Secretary Leon Panetta announced very recently a set up of a second missile defense system in Japan, which according to analysts has made China become suspicious of the U.S. upon the timing of the announcement as the Diaoyu Island/Senkaku Island heated dispute was unraveling at that time. BBC news. *U.S. and Japan agree on new missile defense system*. 17 September 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19620355> Last accessed: October 05 2012.

el cambio de la actual administración de EE.UU. la cual fue de un tono cooperativo a uno más de confrontación. Se ha propugnado por la descalificación general de la administración actual de Obama por promover un “regreso estratégico a Asia” desde el año 2010, que según algunos analistas chinos, ha llevado a una desconfianza crónica en la relación bilateral⁶. De igual modo, la prensa china también ha abordado activamente comentarios por parte de Mitt Romney hacia China durante la campaña, llamando a las declaraciones del candidato como tontas e hipócritas⁷. Estos ataques, aunque en gran medida se perciben como un efecto secundario de una campaña de alcance internacional, no puede evitar reflejar la tendencia de esta relación y los posibles efectos para el orden mundial de las próximas décadas.

El actual contexto después de la crisis ha hecho que muchos países apoyen medidas de protección económicas frente a los lentos resultados de la recuperación económica internacional. La crisis financiera y económica de 2008-2009 evidenciaron la falta de sostenibilidad de un modelo económico internacional en el cual los países desarrollados consumen en altas proporciones y los países en desarrollo crecen a través de la industrialización orientada a la exportación. En esta estructura, los países desarrollados como los EE.UU. se han basado en un modelo de consumo excesivo, que en los EE.UU. alcanzó un récord histórico de 72% del PIB nacional en 2007⁸, una tendencia que ha caído abruptamente en los últimos años. En este sentido, China, entre

that the current U.S. presidential election has taken against China, replying to general disqualifications from the current Obama’s administration to promote a “return-to-Asia strategy” since 2010, which according to some Chinese analysts, it has led to a chronic distrust in the bilateral relation⁶. Interestingly, the Chinese media has also actively addressed Mitt Romney’s remarks on China during the campaign greatly undermining the stands of the candidate by calling them foolish and hypocritical⁷. These attacks though greatly perceived as a side effect of a campaign with international scope, cannot undermine the trend of this relation and its possible effects for the world order of the coming decades.

The current post-crisis context has made many countries to endorse protective economic measures in the face of languid results upon an international economic recovery. The 2008-2009 financial and economic crises evidenced the lack of sustainability of an economic model where developed countries consumed in high proportions and developing countries grew through export-oriented industrialization. In this structure, developed countries like the U.S. have relied upon an excessive consumption model, which in the U.S. represented an historic record of 72% of the national GDP by 2007⁸, a trend that has fallen abruptly in recent years. In this sense, China among other export oriented Asian countries, which thrived due to international consumption and paved the way to find complementarities in their exports within its region, are facing a hasty change to mitigate the

6. Osnos, E. *The Chinese View of Obama and Romney*. The New Yorker. <http://www.newyorker.com/online/blogs/evanosnos/2012/09/china-on-romney-and-obama.html>

7. Xinhua news reporte sobre Mitt Romney cuando Mitt Romney prometió declarar a China como manipulador de tasa de intercambio. Osnos, E. *The Chinese View of Obama and Romney*. The New Yorker. <http://www.newyorker.com/online/blogs/evanosnos/2012/09/china-on-romney-and-obama.html>

8. Gereffi, Gary, “China y México en la economía global: trayectorias de desarrollo divergentes en una era de crisis económica”, en Foro Internacional, vol. L, núms. 3-4, julio-diciembre 2010. http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18_1/apache_media/RKH55BE9V3HK6J7E9E97HX75C_PULK.pdf

6. Osnos, E. *The Chinese View of Obama and Romney*. The New Yorker. <http://www.newyorker.com/online/blogs/evanosnos/2012/09/china-on-romney-and-obama.html>

7. Xinhua news reporte sobre Mitt Romney cuando Mitt Romney prometió declarar a China como manipulador de tasa de intercambio. Osnos, E. *The Chinese View of Obama and Romney*. The New Yorker. <http://www.newyorker.com/online/blogs/evanosnos/2012/09/china-on-romney-and-obama.html>

8. Gereffi, Gary, “China y México en la economía global: trayectorias de desarrollo divergentes en una era de crisis económica”, en Foro Internacional, vol. L, núms. 3-4, julio-diciembre 2010. http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18_1/apache_media/RKH55BE9V3HK6J7E9E97HX75C_PULK.pdf

otros países asiáticos orientados a la exportación, cuyas economías prosperaron debido al consumo internacional y permitió definir una estructura de complementariedad de sus exportaciones dentro de la región, el día de hoy se enfrentan a un cambio apresurado a mitigar la vulnerabilidad de la región Asia-Pacífico. En este sentido, los recientes ataques de la campaña presidencial de EE.UU. contra China y su gran déficit comercial y por lo tanto la posible adopción de medidas proteccionistas reflejan un esfuerzo por parte de la administración de EE.UU. por ventilar la frustración creciente producto de la recesión y el desempleo, sin discernir que dicha situación no se debió únicamente a la competencia “desleal” de China, sino al cambio necesario del modelo económico internacional, el cual puede llegar a ser más sostenible que el modelo neo-liberal y sin un orden económico y financiero regulado. Este es el mensaje fundamental que transmite el análisis del estado actual de las relaciones entre China y EE.UU.

Con el fin de adaptarse al nuevo modelo económico internacional, según analistas como Gary Gereffi, economías como China y México seguirán reorientando sus esfuerzos hacia el desarrollo de su consumo interno. En consecuencia, el fortalecimiento del papel del Estado y la importancia de definir una política industrial, así como programas sociales para proveer los servicios y la capacitación de la fuerza de trabajo serán reforzadas con el fin de llenar una brecha de consumo internacional que habrá de persistir durante los próximos años⁹. Por tanto, es de crucial importancia para los espectadores regionales, como México entender el contexto internacional y el papel de las relaciones entre China y los EE.UU. con el fin de buscar su lugar en el balance de la reestructuración internacional.

México debe seguir el ritmo de otras economías emergentes y dar prioridad a su política industrial con el fin de adaptarse de manera competitiva a las cadenas globales de producción. La globalización y la regionalización, serán en mayor medida lideradas por las economías emergentes que buscan mejorar los mercados de consumo en América del Norte, Europa occidental y Asia oriental en los próximos años, por lo que México

vulnerability of the Asia-Pacific region. In this sense, the recent attacks from the U.S. presidential campaign against China and its great trade deficit and thus the possible adoption of protectionist measures reflect an effort from the U.S. Establishment to vent the increasing frustration of the recession and unemployment but conveys the idea that this was not solely created by the “disloyal” competition from China, but from a necessary shift of the international economic model in a post-crisis era, which can prove to be more sustainable than the neo-liberal and thus sometimes unregulated international economic and financial order. This was the essential message that conveys the current state of the China-U.S. relation.

In order to adapt to the new economic international model, according to analysts such as Gary Gereffi, more and more economies such as China and Mexico must continue to reorient their efforts towards developing its internal consumption. In consequence the strengthening of the role of the State and the importance of defining an industrial policy as well as social programs to provide for services and training for the workforce shall be all enhanced in the advent to fill up the international gap consumption that is said to persist for the coming years⁹. It is thus crucially important for regional bystanders, such as Mexico to understand the international context and the role of the relation between China and the U.S. in order to seek its place within the restructuring international balance.

México should follow the pace of other emerging economies and prioritize its industrial policy in order to competitively adapt to the global chains of production. Globalization and further regionalization are set to be led by emerging economies that will seek to enhance consuming markets in North America, Western Europe and East Asia for the coming years, thus Mexico should welcome further opportunities to boost its industrial upgrading. The process by which Mexico among other Central American countries has adhered to the international chains of production has been through the development of industrial capacities to develop manufacturing

9. Ibid p.802

9. Ibid p.802

debe acoger nuevas oportunidades para impulsar su modernización industrial. El proceso por el cual México entre otros países de Centroamérica se ha ceñido a las cadenas internacionales de producción ha sido a través del desarrollo de las capacidades industriales a través de las exportaciones de manufacturas, principalmente sostenido por la gran cantidad de mano de obra de baja remuneración. Dichas economías se centraron en los procesos de producción y ensamblaje conocidas como maquiladoras. Esto ha permitido a México tener acceso a los mercados de América del Norte multiplicando 7 veces las exportaciones mexicanas, y creando más de 600 000 puestos de trabajo durante los primeros quince años del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Es importante mencionar que en México, este tratado le ha costado más de 2 millones de empleos en el sector de la agricultura, una disparidad de ingresos entre EE.UU. y México lo que ha contribuido al aumento de la inmigración de más de 12 millones de mexicanos que actualmente residen en EE.UU.¹⁰ Sin embargo, el desarrollo industrial de México ha adquirido importantes capacidades de fabricación, identificados principalmente en la categorización de cuatro generaciones diferentes de maquiladoras¹¹. México ha ganado una posición competitiva en sus plantas productoras de partes de automóviles y de productos electrónicos, con un gran potencial para aprovechar la oferta tradicional de América del Norte y en la actualidad las inversiones de Asia -Pacífico. Recientemente, la Asociación de Maquiladoras Asociación Civil (AMAC), señaló que en el primer trimestre de 2012, la industria maquiladora en Ciudad Juárez, Chihuahua registró un aumento de 11.162 puestos de trabajo. Además, cuatro compañías de Japón, China, Corea del Sur y Taiwán están considerando la instalación de nuevas plantas en dicha ciudad¹². Con

exports, mainly sustained by the vast amount of low paying labor focused on assembly and production processes widely known as *Maquiladora (in-bond industry)*. The latter production has allowed Mexico to access the North American markets by increasing 7 times the Mexican exports and creating more than 600 000 jobs during the first fifteen years of the NAFTA. It is important to mention that in Mexico, the latter has cost more than 2 million agriculture jobs, a disparity of 6 times higher incomes in USA compared to the ones in Mexico, which has contributed to the increasing immigration of more than 12 million Mexicans currently living in U.S.A.¹⁰ Nevertheless the industrial development of Mexico has gained significant manufacturing capacities, identified mainly in the categorization of four different generations of Maquiladoras¹¹. Mexico has gained a competitive position on the auto parts and electronics plants, with significant potential to benefit from traditional North American and now Asia- Pacific investments. Recently, the Maquiladoras Association, Asociación de Maquiladoras Asociación Civil (AMAC) pointed out that for the first quarter of 2012, the maquiladora industry, more specifically in the automotive industry in Ciudad Juárez, Chihuahua registered an increase of 11,162 jobs. Furthermore, four companies from Japan, China, South Korea and Taiwan are considering installing new plants in Ciudad Juárez¹². With the current international trend and the increasing competitiveness of the border Maquiladora sector in Mexico, it seems adequate that the industrial policy for Mexico has to become instrumental in the foreign policy formulation process to seek further cooperation within the China-U.S. relation. Cooperation relations between China and Mexico should enhance important efforts to consolidate institutional, public and private initiatives to identify complementary potenti-

10. Pew Hispanic Center. Net Migration from Mexico Falls to Zero—and Perhaps Less. <http://www.pewhispanic.org/2012/04/23/net-migration-from-mexico-falls-to-zero-and-perhaps-less/> May 3, 2012.

11. Carrillo, J. and Lara, A. Mexican Maquiladoras. New Capabilities of Coordination and the Emergence of New Generation of Companies. <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/archives/category/publicaciones/sector-industrial/maquilas>

12. Armendariz Bailo, J. Maquila gains 11,000 jobs

10. Pew Hispanic Center. Net Migration from Mexico Falls to Zero—and Perhaps Less. <http://www.pewhispanic.org/2012/04/23/net-migration-from-mexico-falls-to-zero-and-perhaps-less/> May 3, 2012.

11. Carrillo, J. and Lara, A. Mexican Maquiladoras. New Capabilities of Coordination and the Emergence of New Generation of Companies. <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/archives/category/publicaciones/sector-industrial/maquilas>

12.

la actual tendencia internacional y el aumento de la competitividad del sector de maquiladoras en la zona fronteriza entre México y EE.UU., parece adecuado que la política industrial de México tienda a formar parte fundamental en el proceso de formulación de la política exterior para buscar una mayor cooperación dentro de la relación entre China y EE.UU.

Las relaciones de cooperación entre China y México deben mejorar los esfuerzos para consolidar iniciativas institucionales, públicas y privadas para identificar potencialidades complementarias, específicamente en los procesos de la industria automovilística. Analistas como Enrique Dussel han destacado la gran importancia del incumplimiento de la falta de conocimiento entre los ambientes de negocios chinos y mexicanos en particular, las barreras culturales y las del idioma¹³. Según el doctor Dussel, la cooperación entre China y México se puede incrementar a través de proyectos compartidos en la industria automovilística que pueden beneficiarse de la madurez de las tecnologías de fabricación de autopartes, así como con la logística para vender en la región del TLCAN. Además, se podría contemplar una oportunidad por parte de México para aprovechar las restricciones estadounidenses hacia empresas chinas en proyectos de desarrollo de la industria de energías alternativas. Dichas medidas podrían beneficiar una agenda industrial definida por parte de México con el fin de consolidar proyectos de cooperación conjunta. Por otro lado, México se beneficiaría de un mayor desarrollo industrial complementario con la región de América del Norte mediante la mejora de la cooperación en una cuarta generación de maquiladoras para garantizar la modernización industrial de México¹⁴. El enfoque

alities, specifically in the Auto Part-Automotive production processes. Analysts such as Enrique Dussel have greatly stressed the importance of breaching the lack of knowledge between the Chinese and Mexican business environments particularly the cultural and language barriers¹³. According to Dr Dussel, the China-Mexico cooperation can be increased through automotive projects that may benefit from the maturity of their auto parts-automotive manufacturing technologies, as well as with the logistics to sell into the NAFTA region. As previous analysis rendered, further U.S. restrictions of Chinese companies developing projects to develop green industry in some of its areas can present further opportunities for Mexico to define cooperation programs in other highly competitive industrial processes. On the other side, Mexico would greatly benefit from further developing complementarities with North American joint industrial production by enhancing cooperation on a fourth generation of maquiladoras to ensure the industrial upgrading of Mexico¹⁴. This is said to greatly benefit the pace of recovery of the North American region, as economists estimate that for every three jobs created in a new plant in Mexico, one job is created in the U.S. as Mexico still imports a high portion of the production inputs from the U.S¹⁵. Mexico should embrace an integral industrial policy with definitive actions on infrastructure programs that can foresee the sustainability of clearly defined objective in industries where Mexico holds competitive advantage, and further ones that could develop

in 3 months. <http://www.maquilaportal.com/index.php/blog/show/Maquila-gains-11,000-jobs-in-3-months-.html>

13. Dussel, E. The Auto Parts-Automotive Chain in Mexico and China: Co-operation Potential? The China Quarterly, 2012 <http://dusselpeters.com/55.pdf>

14. Las maquiladoras de cuarta generación es definido por las mejoras cualitativas a partir del análisis de la filial de Delphi-Mexico en Carrillo, J. y Lara A. "Mexican Maquiladoras: New Capabilities Coordination and the Emergence of New Generation of Com-

13. Dussel, E. The Auto Parts-Automotive Chain in Mexico and China: Co-operation Potential? The China Quarterly, 2012 <http://dusselpeters.com/55.pdf>

14. Las maquiladoras de cuarta generación es definido por las mejoras cualitativas a partir del análisis de la filial de Delphi-Mexico en Carrillo, J. y Lara A. "Mexican Maquiladoras: New Capabilities Coordination and the Emergence of New Generation of Companies". Innovation and Economic Development. Vol. 7, no.2/3, April-August, Australia, 2005, pp. 256-273 <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/wp-content/uploads/2012/04/PU294.pdf>

15. Pacheco, J. International Business Accelerator. Maquiladora growth positive sign for U.S. Mon, Apr 30, 2012. <http://www.abqjournal.com/main/2012/04/30/biz/outlook/maquiladora-growth-positive-sign-for-us.html>

en el mejoramiento industrial de México podría apoyar la aceleración de recuperación de la región de América del Norte, ya que según cálculos económicos determinan que por cada tres puestos de trabajo creados en una nueva planta en México, un trabajo se crea en los EE.UU., esto debido al alto grado de insumos de producción importados por México desde EE.UU.¹⁵ Aunado a esto, México debe adoptar una política integral industrial con acciones definitivas sobre los programas de infraestructura que pueden prever la sostenibilidad de objetivos claramente definidos en las industrias donde México tiene ventajas competitivas, además de otros sectores que podrían desarrollarse a través de proyectos de cooperación con los EE.UU. y otros actores internacionales emergentes como China. Igualmente importante será que la nueva administración en México pueda continuar ofreciendo incentivos fiscales que faciliten la admisión de nuevas inversiones extranjeras. La dirección de la economía global actual se muestra cada vez más clara y se manifiesta en el tono contundente contra China de los actuales candidatos presidenciales de Estados Unidos. Este mensaje no puede ser ignorado por la actual administración en México especialmente en la definición de un enfoque de acercamiento hacia los dos actores más importantes en el sistema internacional de las próximas décadas.

Referencias

- AFP, The West Australian. Obama drives WTO action over China car subsidies. September 17, 2012. <http://au.news.yahoo.com/thewest/business/a/-/world/14873836/obama-drives-wto-action-over-china-car-subsides/> Last accessed: October 05 2012.

panies". Innovation and Economic Development. Vol. 7, no.2/3, April-August, Australia, 2005, pp. 256-273 <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/wp-content/uploads/2012/04/PU294.pdf>

15. Pacheco, J. International Business Accelerator. Maquiladora growth positive sign for U.S. Mon, Apr 30, 2012. <http://www.abqjournal.com/main/2012/04/30/biz/outlook/maquiladora-growth-positive-sign-for-us.html>

through cooperative projects with the U.S. and other international emerging actors such as China. Equally important is for the Mexican new leadership to continue with further fiscal regimes that ease the welcoming of further foreign investments. The direction of the global economy shown on the biased and sometimes populist bashing tone against China of the current U.S. presidential candidates cannot be disregarded by the newly elected leadership in Mexico specially when defining an approach towards two of the most important actors in the international system for the coming decades.

References

- AFP, The West Australian. Obama drives WTO action over China car subsidies. September 17, 2012. <http://au.news.yahoo.com/thewest/business/a/-/world/14873836/obama-drives-wto-action-over-china-car-subsides/> Last accessed: October 05 2012.
- Armendariz Bailo, J. Maquila gains 11,000 jobs in 3 months. <http://www.maquilaportal.com/index.php/blog/show/Maquila-gains-11,000-jobs-in-3-months-.html>
- BBC news. China firm sues Obama over blocked US wind farm deal. 3 October 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19810469> Last accessed: October 05 2012.
- BBC news. U.S. and Japan agree on new missile defense system. 17 September 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19620355> Last accessed: October 05 2012.
- Carrillo, J. and Lara, A. Mexican Maquiladoras. New Capabilities of Coordination and the Emergence of New Generation of Companies. <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/archives/category/publicaciones/sector-industrial/maquilas>
- Dussel, E. The Auto Parts-Automotive Chain in Mexico and China: Co-operation Potential? The China Quarterly, 2012 <http://dusselpeters.com/55.pdf>

- Armendariz Bailo, J. Maquila gains 11,000 jobs in 3 months. <http://www.maquilaportal.com/index.php/blog/show/Maquila-gains-11,000-jobs-in-3-months--.html>
- BBC news. China firm sues Obama over blocked US wind farm deal. 3 October 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19810469> Last accessed: October 05 2012.
- BBC news. U.S. and Japan agree on new missile defense system. 17 September 2012. <http://www.bbc.co.uk/news/world-asia-19620355> Last accessed: October 05 2012.
- Carrillo, J. and Lara, A. Mexican Maquiladoras. New Capabilities of Coordination and the Emergence of New Generation of Companies. <http://colef.net/ApWp-JCarrillo/archives/category/publicaciones/sector-industrial/maquilas>
- Dussel, E. The Auto Parts-Automotive Chain in Mexico and China: Co-operation Potential? The China Quarterly, 2012 <http://dusselpeters.com/55.pdf>
- Gereffi, Gary, “China y México en la economía global: trayectorias de desarrollo divergentes en una era de crisis económica”, en Foro Internacional, vol. L, núms. 3-4, julio-diciembre 2010. http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18_1/apache-media/RKHX55BE9V3HK6J7E9E97HX75C
- PULK.pdf
- Obama, B. Democratic Campaign: ‘Romney tough on China? Since when?’ http://www.youtube.com/watch?v=kweMVAHE6vA&feature=player_embedded
- Osnos, E. The Chinese View of Obama and Romney. The New Yorker. <http://www.newyorker.com/online/blogs/evanosnos/2012/09/china-on-romney-and-obama.html>
- Pacheco, J. International Business Accelerator. Maquiladora growth positive sign for U.S. Mon, Apr 30, 2012. <http://www.abqjournal.com/main/2012/04/30/biz/outlook/maquiladora-growth-positive-sign-for-us.html>
- Pew Hispanic Center. Net Migration from Mexico Falls to Zero—and Perhaps Less. <http://www.pewhispanic.org/2012/04/23/net-migration-from-mexico-falls-to-zero-and-perhaps-less/> May 3, 2012
- Romney, M. Republican Campaign. Failing American Workers. http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=58pq658byzl

[biz/outlook/maquiladora-growth-positive-sign-for-us.html](http://biz.outlook/maquiladora-growth-positive-sign-for-us.html)

- Pew Hispanic Center. Net Migration from Mexico Falls to Zero—and Perhaps Less. <http://www.pewhispanic.org/2012/04/23/net-migration-from-mexico-falls-to-zero-and-perhaps-less/> May 3, 2012
- Romney, M. Republican Campaign. Failing American Workers. http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=58pq658byzI



AGENDASIA